

**NANTES 15 et 16 juin 2026**  
**36ÈME CONGRÈS DE L'AATF**  
**PROGRAMME**



**ADMINISTRATEURS  
TERRITORIAUX**



**L'HEURE DU  
PAS DE CÔTÉ**

# L'ÉDITO DES COPRÉSIDENTS

Chers collègues, chers élèves, chers partenaires,

Dans quelques semaines, nous aurons le plaisir de nous retrouver pour le « millésime 2026 » de notre congrès annuel — temps fort de la vie de notre association. Comme chaque année, une délégation régionale vous propose un moment de respiration professionnelle, d'agitation d'idées, de réseau et de convivialité.

Les 15 et 16 juin prochains, c'est au tour de la délégation Pays de la Loire de nous inviter à Nantes. Sur la place du Bouffay, au cœur de la capitale de l'Ouest, une statue intrigue : un personnage dont un seul pied repose sur le socle, l'autre s'en échappant librement. Cette œuvre de Philippe Ramette s'intitule « Éloge du pas de côté » — tout un programme.

Ce pas de côté, nos vies d'administratrices et d'administrateurs territoriaux nous y invitent chaque jour davantage. Face aux attentes des usagers, aux impératifs écologiques, aux crises à gérer et aux innovations à inventer, sortir des sentiers battus n'est plus une option : c'est une compétence. L'AATF le défend depuis longtemps — l'agilité de notre cadre d'emploi est une richesse, et ce congrès en sera une nouvelle démonstration.

Car le pas de côté dans une carrière n'est pas un détour : c'est un enrichissement. Pour ceux qui l'expérimentent, bien sûr, mais plus encore pour la qualité de l'action publique, en croisant les regards et en décloisonnant les pratiques. C'est pourquoi l'AATF réaffirme avec force qu'il n'y a qu'une seule fonction publique — et que toutes les conditions doivent être réunies pour que les mobilités soient facilitées et l'engagement justement reconnu, quels que soient les versants.

Ce chemin, nous ne le parcourons pas seuls. Avec l'ensemble de nos partenaires nous partageons cette conviction : c'est dans la coopération que se construisent les réponses les plus durables. Leur présence à Nantes en sera la meilleure illustration, et nous les en remercions sincèrement.

Ce congrès marquera aussi une nouvelle page pour l'AATF, avec l'élection d'un bureau renouvelé qui portera nos ambitions pour le cadre d'emploi et le service public local pour le mandat 2026-2029. Ces 16 futurs membres pourront compter sur ce qui fait notre force : un collectif élargi de délégués nationaux et régionaux, d'animateurs de groupes de travail et de membres actifs, un véritable "jeu à la nantaise" appliqué à nos travaux. À chacune et chacun d'entre vous : venez débattre, contribuer, vous emparer de ces travaux. L'AATF est votre association !

Rendez-vous à Nantes — pour poursuivre la dynamique, ensemble.

**Amélie Dietlin et Rémy Berthier**, Coprésidents de l'AATF



# LE TERRITOIRE D'ACCUEIL

Pour ce 36e congrès de l'AATF, nous nous retrouvons à Nantes, 6e ville de France et capitale de l'Ouest, territoire de dynamique économique et culturelle, riche de son patrimoine historique et naturel exceptionnel.

C'est dans cette ville où, enfant, Jules Verne observant la Loire embarquait par la pensée sur les goélettes et trois-mâts que nous vous invitons au voyage et au pas de côté.

Le congrès sera l'occasion de découvrir des lieux phares de la fabrique de la ville à la nantaise, conjuguant préservation des patrimoines et ambitions nouvelles à l'instar du Lieu Unique où se déroulera le congrès.

Le congrès sera également l'occasion de découvrir l'action et le territoire du Département de Loire-Atlantique et de la Région des Pays de la Loire, collectivités qui ont de longue date fait de l'innovation un marqueur.

Nous aurons notamment le plaisir de vivre une soirée de gala dans l'un des sites du "Grand Patrimoine de Loire-Atlantique", le Musée Dobrée récemment rénové.

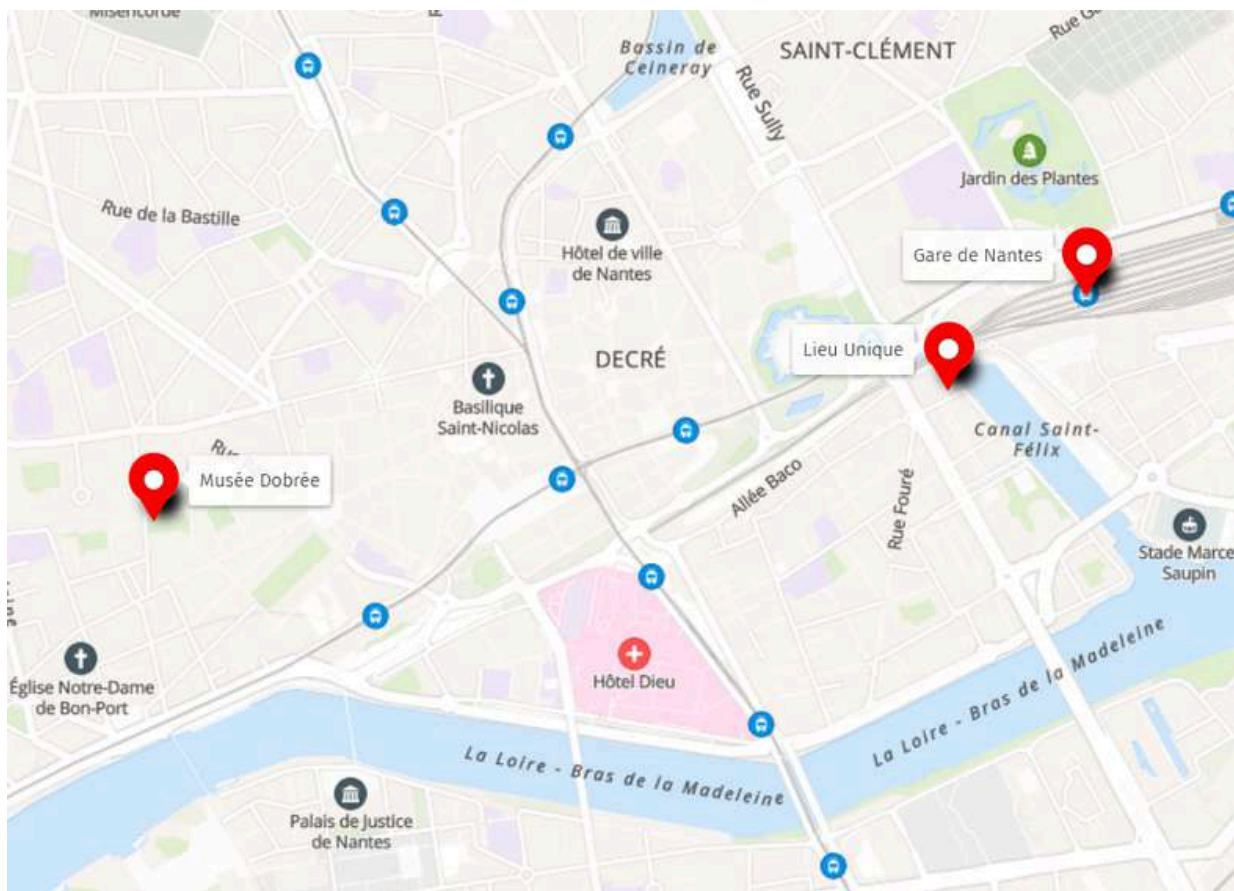
Les visites apprenantes vous permettront de découvrir des lieux inspirants de Nantes et des Pays de la Loire.

**Nous ne pouvons que vous inviter à débiter votre congrès ou le prolonger par un séjour dans la région!**



# INFOS PRATIQUES

Depuis la gare jusqu'aux hôtels, en passant par le Lieu Unique et le Musée Dobrée... Le congrès est intégralement accessible à pied ou en transports en commun. Retrouvez le plan juste ici !



## ADRESSES À RETENIR :

- **Le Lieu Unique** : 4 Rue de la Biscuiterie, 44000 Nantes
- **Musée Dobrée** : 1 Pl. Jean V, 44000 Nantes

## OÙ LOGER À NANTES ?

Retrouvez toutes les informations concernant les réservations dans **nos hôtels partenaires !**

CLIQUEZ ICI



## LIEU : RESTAURANT L'ALSACIEN

19h - Soirée off

Pour lancer les retrouvailles, nous vous proposons de nous retrouver autour d'une flammekueche, en souvenir des années strasbourgeoises de nombre d'entre nous !

Rendez-vous au restaurant l'Alsacien dès **19h** pour un moment de convivialité et d'échanges avant le lancement officiel du congrès.

**Adresse** : 15 All. Commandant Charcot, 44000 Nantes



# VUE D'ENSEMBLE DU PROGRAMME

## Lundi 15 juin

9h30 - Ouverture du congrès 2026 : l'heure du pas de côté

10h15 - Conférence - L'imaginaire et le territoire

11h30

- Etude - La place du genre dans les fonctions financières
- RETEX - Quand le pas de côté s'impose à nous

14h15 - Débat - Un nouveau *pacte* Etat-collectivités ?

15h30

- Atelier - Innovation publique : bilan et perspectives
- Atelier - Mobilités professionnelles : 3 versants, une seule fonction publique !

16h45

- Atelier - Recherche et action publique : des liens à tisser
- Sortir des sentiers battus pour attirer et fidéliser de nouveaux profils au sein de la Fonction Publique
- Jobdating

17h45 - Assemblée générale de l'AATF

19h30 - Soirée de gala

## Mardi 16 juin

9h30 - Etude - Les managers territoriaux face à l'IA

10h30

- Théâtre-forum - Pas de côté managérial
- Atelier - Missions à l'international
- Atelier - Responsabilité financière des gestionnaires publics

11h30

- Atelier - Adapter le modèle économique et les financements de l'action publique aux transformations territoriales
- Débat mouvant - Bifurcation écologique
- RETEX - Coupez-tout : lorsque les systèmes d'information s'arrêtent

14h - 17h : Visites apprenantes

# LUNDI 15 JUIN - PROGRAMME

## LE LIEU UNIQUE

Dès 8h30 - Accueil café

Grand Atelier

9h30 - Ouverture du congrès 2026 : l'heure du pas de côté

- **Amélie Dietlin**, co-présidente de l'AATF et **Clément Le Bras-Thomas**, secrétaire général de l'AATF
- Mots d'accueil d'**Olivier Parcot**, DGS Nantes et Nantes Métropole
- **Alice Bidet**, Responsable Etudes à Infoprodigital : présentation des résultats de l'étude "Prises de décisions : comment les managers osent-ils briser les codes ?"

Grand Atelier

10h15 - Conférence - L'imaginaire et le territoire

- **Alexandra Müller**, Directrice du Musée Jules Verne et du projet de la Cité des Imaginaires, Nantes Métropole

11h15 - Pause Café

Grand Atelier

11h30 - Etude – Où sont les femmes ? La place du genre dans les fonctions financières

- Restitution de l'étude du groupe égalité de la promotion Jacqueline de Chambrun de l'INET: **Meriem Kessler, Bouchra Lassoued, Marie Le Tallec, Alexandre Gerin et Salomé Redeuilh**
- En présence de **Clémence Duru**, DGA Ressources, Département de Loire-Atlantique et **Aurélia de Portzamparc**, DGA Défi Transformations, Région des Pays de la Loire

Animé par **Françoise Belet**, déléguée nationale égalité de l'AATF et **Elodie Moulis**, déléguée nationale aux partenariats.

# LUNDI 15 JUIN - PROGRAMME

Atelier 2

## 11h30 - RETEX – Quand le pas de côté s'impose à nous

- **Aurélien Diouf**, Sous-préfet, ancien directeur de cabinet du Préfet de Mayotte
- **Mathieu Philippot**, DGA Développement & Transitions, Redon Agglomération
- **Rosita Hoarau**, DGS de la CINOR (Communauté Intercommunale du Nord de la Réunion)

Animé par **Rodrigue Murzeau**, Délégué régional Pays de la Loire, AATF

## 12h30 - Pause déjeuner

Foyer haut

## 13h30 - Séance de dédicace

- **Nadège Baptista**, Préfète de la Mayenne : *L'égalité des chances en mots et en actions.*

Grand Atelier

## 14h - Accueil au LU

- **Eli Commins**, directeur du Lieu Unique

# LUNDI 15 JUIN - PROGRAMME

## 14h15 - Débat - Un nouveau pacte Etat-collectivités ?

- **Françoise Gatel**, Ministre de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation [diffusion vidéo]
- **Johanna Rolland**, Maire de Nantes, Présidente de Nantes métropole
- **Michel Ménard**, Président du Département de Loire-Atlantique
- **Romain Pasquier**, Directeur de recherche au CNRS, responsable de la chaire Territoires et Mutations de l'Action Publique (TMAP) de Sciences Po Rennes

## Pas de côté européen

- **Jean Louis Rocheron**, Consultant international, Administrateur territorial et Délégué national Coopération et international de l'AATF

Grand Atelier

## 15h30 - Atelier - Mobilités professionnelles : 3 versants, une seule fonction publique !

- **Nadège Baptista**, Préfète de la Mayenne
- **François Fontaine**, Magistrat, CRC Pays de la Loire
- **Dorine Derouault-Landriau**, DRH de la Cour des comptes
- **Alexandrine Grohs**, Responsable de centres en Loire-Atlantique et Vendée pour l'APEC de l'APEC

Animé par **Florence Gernais** et **Charles-Thibault Petit**, co-délégués nationaux AATF à la diversification des parcours

# LUNDI 15 JUIN - PROGRAMME

## Atelier 2

### 15h30 - Atelier - Innovation publique : bilan et perspectives

- **Marie-Eve Mosset**, Secrétaire générale, Département de Loire-Atlantique
- **Stéphane Vincent**, Délégué général de La 27e Région
- **Benoît Vallauri**, Directeur des partenariats, des territoires et de l'innovation du CNFPT
- **Chantal Nonnotte**, Déléguée Régionale du Groupe La Poste Pays de la Loire
- **Catherine Adnot**, Directrice régionale Pays de la Loire de France Travail
- **Nathalie Vouillon**, Responsable innovation et PME à l'UGAP

### 16h30 - Pause

## Grand Atelier

### 16h45 - Atelier - Recherche et action publique : des liens à tisser

- **Laurent Devisme**, Vice-président Transformation écologique et médiations scientifiques, Nantes Université
- **Jérôme Baratier**, DGA à la Fabrique de la ville écologique et solidaire, Nantes Métropole, Professeur affilié à l'Ecole Urbaine de Sciences Po
- **Sophie Eberhardt**, Directrice du city design Lab de l'école de design de Nantes
- **Hélène Peskine**, DGA du CEREMA chargée du développement et de la recherche



# LUNDI 15 JUIN - PROGRAMME

## Atelier 2

### 16h45 - Sortir des sentiers battus pour attirer et fidéliser de nouveaux profils au sein de la Fonction Publique

- **Rebecca Deprez**, Co-présidente de La Cordée
- **Sigrid Berger**, CEO - Fondatrice & Responsable développement de Profil Public

Atelier animé par **Haby Ka**, Responsable des partenariats Fonction Publique à la CASDEN Banque Populaire

## Nantes Métropole

### 16h45 - Job dating

Proposition de rencontres avec les ambassadrices et ambassadeurs de la diversification des parcours (CRC, préfectorale, juridiction administrative, MEAE) et cabinets de recrutement présents.

## Grand Atelier

### 17h45 - Assemblée générale de l'AATF

- Présentation du bilan financier 2025
- Renouvellement du bureau de l'AATF
- Séquence participative : quelle feuille de route de l'AATF pour le mandat 2026-2029 ?

# LUNDI 15 JUIN



## Soirée de Gala 19H30



## Musée Dobrée



La soirée du congrès aura lieu au musée Dobrée, propriété du Département de Loire-Atlantique. Vous pourrez profiter de cet ensemble architectural unique situé dans le quartier Graslin et **visiter sa collection éclectique et surprenante** couvrant 500 000 ans d'histoire sur les 5 continents.

Le trajet du Lieu Unique au Musée Dobrée pourra se faire à pied ou en transport en commun: tramway 1, bus C3, bus C8.

**23h30 : bar *Côté Plage*, 14 quai Turenne**



# MARDI 16 JUIN - PROGRAMME

## LE LIEU UNIQUE

8h30 : Accueil café

Grand Atelier

### 9h30 - Etude – Les managers territoriaux face à l'IA

- Restitution de la 34e étude de l'Observatoire de la MNT par les élèves de l'INET: **Loona Coulon, Marie Domingues Dos Santos, Tom Durepaire, Émile Lechat, Luca Lefèvre, Perrine Riaza-Wallet**

Animé par **Karin Topin-Condomitti**, DGS de Cannes, animatrice du groupe de travail IA de l'AATF

Grand Atelier

### 10h30 - Atelier – Missions à l'international

- **Jérémie Daussin-Charpantier**, Expert développement durable à l'international
- **Caroline Bouvard**, Directrice pays Soudan, Solidarité Internationale
- **Gwenola Braud**, Responsable de l'unité gouvernance - pôle relations experts chez Expertise France

Animé par **Jean-Louis Rocheron**, Délégué national International de l'AATF

Atelier 1

### 10h30 - Théâtre-forum – Pas de côté managérial

Animation: **La belle boîte**, agence de création de solutions RH

# MARDI 16 JUIN - PROGRAMME

## Atelier 2

### 10h30 - Atelier – Responsabilité financière des gestionnaires publics

- **Pascal Gautier**, Responsable projets innovants et grands comptes du Groupe AFNOR
  - **Vanessa De Crasto**, Avocate au cabinet Elige
  - **Lionel Le Gall**, Président de l'Assurance Mutuelle des Fonctionnaires
- Animé par **Amélie Dietlin**, Co-présidente de l'AATF

## Grand Atelier

### 11h30 - Atelier – Adapter le modèle économique et les financements de l'action publique aux transformations territoriales

- **Isabelle Kébé**, Directrice Générale FCL Gérer la Cité
- **Elisabeth Paul**, Directrice de mission FCL Gérer la cité
- **Romain Harlé**, Directeur de mission FCL Gérer la cité
- **Adrien Rohmer**, Directeur de mission FCL Gérer la cité
- **Philippe Rogier**, Directeur général de l'AFL-ST
- **Priscille Renardet**, Directrice du fonds métropolitain pour la culture

## Atelier 1

### 11h30 - Débat mouvant – Bifurcation écologique

- Animé par **Clément Le Bras-Thomas**, Secrétaire Général de l'AATF, **Jonathan Morice**, DGA pôle stratégies développement aménagement Rennes Ville et Métropole, **Chloé Paque**, Directrice de l'urbanisme réglementaire à Nantes Ville et Métropole, **Wandrille Jumeaux**, Président du Lierre.

# MARDI 16 JUIN - PROGRAMME

## Atelier 2

11h30 - "Coupez-tout : lorsque les systèmes d'information s'arrêtent" : Retour d'expérience sur des cyber-attaques en collectivités

- **Amélie Dietlin**, Co-présidente de l'AATF
- **Nathalie Hugon**, DGA Ressources Internes Organisation Innovation de Saint-Nazaire Ville & Agglomération

12h30 - Pause déjeuner

Foyer haut

14h - 17h : Visites apprenantes

# MARDI 16 JUIN - PROGRAMME

## PROGRAMME DES VISITES APPRENANTES

Départs 13h30 devant le Lieu Unique

### Maison de l'innovation du groupe La Poste, Nantes

La Maison de l'Innovation est un bâtiment innovant et écoresponsable qui regroupe près de 1 200 collaborateurs pour concevoir et piloter les projets de transformation numérique du groupe La Poste



### Le Jardin extraordinaire, Nantes

Le Jardin extraordinaire de Nantes est un parc aménagé dans une ancienne carrière, en face du futur Musée des Imaginaires. Son microclimat unique a permis d'y faire pousser une végétation exotique dans un décor inspiré de l'univers de Jules Verne



### Synergie, Saint-Pierre-Montlimart (Maine et Loire)

Ancien site industriel des Mauges, Synergie est aujourd'hui un tiers-lieu collaboratif dédié à l'innovation, à la formation et à l'expérimentation dans le champ de l'économie circulaire. Il cherche à stimuler le développement économique et les dynamiques locales.



### Quartier de la santé/CHU, Île de Nantes

Le projet de quartier de la santé vise à créer sur l'Île de Nantes un pôle de 20 hectares dédié à la santé, réunissant soins, formation, recherche et innovation pour faire de la ville un centre majeur d'excellence et d'expérimentation en santé.



### MIXT, Nantes

Mixt est le nouvel établissement culturel du Département de Loire-Atlantique qui rassemble théâtre, musique et danse dans un lieu ouvert et pluridisciplinaire dédié au spectacle vivant, à la création artistique et aux rencontres avec les publics.



# LES PARTENAIRES DU 36ÈME CONGRÈS DE L'AATF

Découvrez l'ensemble de nos partenaires !



# L'AATF FACILITE VOS PROJETS PROFESSIONNELS !

Découvrez les cabinets de recrutements présents  
au congrès

**Ces cabinets de recrutement seront présents au congrès.**

N'hésitez pas à les contacter en amont pour préparer au mieux vos échanges sur place !

## Michael Page



**FURSAC · ANSELIN**  
Cabinet de recrutement. Experts de la sphère publique.



Quadra

**Citéa**  
CONSULTANTS



ADMINISTRATEURS  
TERRITORIAUX

# LA PROMOTION JACQUELINE DE CHAMBRUN AU CONGRÈS DE L'AATF !



**Les élèves administratrices et administrateurs territoriaux seront présents au congrès !**

**Vous cherchez à recruter un cadre pour votre collectivité ?  
Pensez aux élèves administratrices et administrateurs territoriaux de la promotion Jacqueline de Chambrun !**

Formés à l'INET, investis, mobiles et déjà dotés d'une solide expérience professionnelle, ces futurs cadres supérieurs territoriaux sont actuellement en recherche de leur premier poste à l'issue de leur formation.

Le 36e congrès de l'AATF est l'occasion idéale pour échanger avec eux sur leurs profils, leurs projets professionnels et les besoins de vos collectivités.

Soutenir leur insertion, c'est aussi contribuer à renforcer la fonction publique territoriale de demain.

